

第二屆動態競爭國際論壇 -- 競合雙融

一、動態競爭論壇起源與目標

自從 2008 的全球經濟危機以後，東西方企業已開始尋求有哪些觀點能讓企業再度崛起，且繼續開創榮景。以往不論是在管理理論或企業實務上，由「西方領導東方」的思維已經逐漸轉為「西方遇到東方」。華人企業中的王道精神開始受到東西方學界及業界的重視。如今，企業的發展也已經到了需要由理論高度來指導的時候。由陳明哲教授創始的動態競爭理論，則提供學術界及企業界一種嶄新的思維和視野。

動態競爭理論從各個層次探討「何謂競爭？」、「誰是競爭者？」等基本的策略議題，並且分析廠商間競爭對抗的特質。從競爭為出發點，陳明哲教授進一步整合東西方觀點提出對於「競爭與合作關係」之詮釋，為企業之競爭策略與合作策略本質提供更精闢的剖析。當企業往前邁進的同時，需要考慮如何將文化和執行優勢，同前沿的策略相結合。而企業如何運用動態競爭理論來指導其競爭策略之制定與執行？競爭策略與合作策略之關係如何能像陰陽兩極一樣相互相生、互融共榮？而中華文化之王道及中庸之道又如何應用在華人企業以展現東方思維的特質？這些都是學術界及實務界極欲共同探究的問題。

陳明哲教授，現任美國維吉尼亞大學達頓商學院講座教授，是全球著名的企業策略專家、動態競爭理論創始人。他於 2009 年被選為全球擁有超過 19,000 位會員的國際管理學會(Academy of Management)準主席，即將於 2012-2013 年擔任主席，並於 2011 年榮獲國際管理學會的院士榮譽。陳教授出生於台灣，旅居美國任教將近 30 年，不斷致力於提升海峽兩岸三地在管理學領域之研究與教學水準，提攜華人後進學者，時時展現對土地的思源及對華人企業的關懷。隨著其創始的動態競爭理論受到東西方策略管理領域之高度重視。在企業實務上，宏碁集團創辦人施振榮先生創辦的標竿學院，曾開辦「動態策略管理」課程，聘請陳明哲教授開講。在管理學術上，「動態競爭國際論壇」首度於 2010 年假國立成功大學舉辦，以「體系、歷程與跨領域應用」為主軸，引起國內許多研究專家及學者之熱烈迴響。為使「動態競爭國際論壇」能從台灣這塊土地上生根且不斷生長延伸到更廣的應用，由政治大學主辦「第二屆動態競爭國際論壇-競合雙融」，係以 2010 年論壇為基礎，並將動態競爭理論觀點延續於在產業界之展現及在政策面之意涵；目的在於透過學、產、官的對話，搭起三方互動的平台。透過對於動態競爭理論之深度提問及反思討論，以提升學術的思維、擴大企業的視野、及豐富政策的內涵。

二、議題說明

第一場：專題演講 動態競爭與競合雙融

由陳明哲教授所創始的「動態競爭理論」，一直以來不斷探討一個基本的問題，即「What is competition?」。隨著合作策略日漸受到實務界及學術界的重視，

競爭與合作策略已分別引起許多策略領域學者的注意，然而，競爭與合作兩者之間的微妙互動關係(interplay)雖是一個重要的基本議題，但相對卻鮮少受到重視。

長久以來，西方的觀點認為競爭與合作是互相矛盾(paradox)且互為對立的兩極，不可混為一談，但陳明哲教授從華人文化的「中庸之道」及「陰陽兩極」觀點，深度詮釋競爭與合作之間的互動及變化之動態關係，主張「競合雙融」，以超越西方認為競爭與合作是相互矛盾對立的觀點。

因此本論壇第一場次邀請陳明哲教授擔任主講人，同時邀請司徒達賢教授擔任主持人，共同帶領與會者體驗「動態競爭」及「競合雙融」理論創始及發展的歷程與精髓。

第二場：學術篇—動態競爭學術研究

自從「動態競爭理論」創始以來，管理學者不斷從各種不同層面及角度進行相關的研究，已有許多豐碩的成果發表於主要的國際期刊。第二場次延續 2010 年的第一屆論壇「體系、歷程與跨領域應用」，從學術研究面介紹有關動態競爭及競合的相關研究。

本場次邀請于卓民教授擔任主持人，並邀請來自 Seoul National University 的 Theresa Cho 教授及 Jonghoon Bae 教授、National University of Singapore 的謝凱宇教授，以及國內逢甲大學科技管理研究所的侯勝宗教授，分享他們的研究成果與心得，期望藉由與會者的參與討論，激盪出更多的學術研究議題。

第三場：產業篇—動態競爭的實務應用

陳明哲教授主張，最好的管理學者所選擇的研究課題，應該是企業最切身的問題。因此近年來，「動態競爭」不僅成為策略管理領域的一個重要學術研究課題，在企業實務上更受到高度重視，因為「動態競爭」及「競合策略」是企業生存所面臨的切身問題。

第三場次從產業面探討動態競爭觀點在企業實務的應用，邀請李吉仁教授擔任主持人，並邀請台灣大哥大營運總經理賴弦五先生、天合光能企業高紀凡董事長、誠致教育基金會方新舟董事長擔任與談人，藉由企業界的高階管理者分享企業所面臨的動態競爭問題及所採取的因應策略，讓與會者更深度瞭解如何將動態競爭理論觀點應用於企業策略實務。

第四場：政策篇—城市間的競合雙融

除了在學術研究面的發展及產業實務面的應用，動態競爭與競合策略可延伸到政策面意涵。近年來，兩岸交流日益頻繁，雙方互動從競爭關係到競合關係，在平等開放的共識之下，兩岸的交流可更進一步建立在城市與城市之間的互動，透過競合關係，彼此互利共榮。

第四場次從政策面切入，探討「競合雙融」對於發展兩岸城市間互動關係的政策意涵，邀請對政策有深度洞悉的遠見雜誌總編輯楊瑪利女士擔任主持人，並

邀請台北市副市長丁庭宇先生、台中市副市長蔡炳坤先生、高雄市副市長李永得先生擔任與談人，藉由市府首長的經驗與意見分享，提供更多對於城市競合互動交流的政策意涵。

專題座談：社會科學的發展與學術工作者的使命

「為天地立心，為生民立命，為往聖繼絕學，為萬世開太平。」是宋朝儒者張載為知識份子所描述的以天下國家為己任的大使命。有關知識份子的社會關懷或人文使命，或許會因時代不同而有不同見解，但在國內學者一片追逐優質研究或學校追逐頂尖大學之際，投身於社會科學的研究工作者，除了研究發表之外，如何實踐現代知識分子的社會角色？又應如何藉由學術專業發揮社會影響力？在大學中從事傳道、授業、解惑的知識工作者，應如何才能在國際學術競爭洪流中安身立命，同時又能兼善天下呢？且聽來自不同領域大師級的智慧對話，分享他們如何在優質研究與社會關懷中尋求動態的平衡與雙融。

第四場次邀請政治大學名譽教授暨創造力講座主持人吳靜吉教授擔任主持人，邀請對社會長期關懷的前清華大學校長同時也是中央研究院院士的劉炯朗教授、政治大學商學院院長唐揆教授、以及陳明哲教授，唐院長與陳教授雖然旅美任教多年，但卻長期對國內學術界付出貢獻，致力培養國內年輕優秀學者，本場次藉由三位的意見分享，提高國內學術工作者對社會的關懷與貢獻。

三、參加對象

由於本論壇目的在於透過學、產、官的對話，搭起三方互動的平台，分別探討動態競爭與競合雙融觀點在學術上的研究議題、在產業面的實務應用、以及在政策面的意涵，因此參加對象包括學術界人之博士生及教師、企業界或政府部門之高階管理階層。

四、報名方式

9月14日(週三)前進入活動網站免費報名參與，因會場座位有限，以先報名者為優先，並於會前3天發送電子郵件通知。

■ 活動網站：<http://w3.cpbae.nccu.edu.tw/cpbae/activity/>

五、議程

第二屆動態競爭國際論壇 — 競合雙融

2011年9月22日(週四)	
08:50-09:20	報 到
09:20-09:30	開 幕 式 致詞貴賓：吳思華 校長(政治大學)
09:30-09:40	「姜占魁教授紀念獎學金」設立儀式
09:40-10:40	第一場：專題演講—動態競爭與競合雙融 主持人：司徒達賢 教授(政治大學企業管理學系) 主講人：陳明哲 教授(美國維吉尼亞大學達頓商學院講座教授/動態競爭理論創始人/Fellow & President (2012-13), Academy of Management)
10:40-11:00	中場休息
11:00-12:20	第二場：學術篇—動態競爭學術研究 主持人：于卓民 教授(政治大學企業管理學系) 發表人：Theresa Cho 教授 (Seoul National University) Jonghoon Bae 教授 (Seoul National University) 謝凱宇 教授 (National University of Singapore) 侯勝宗 教授 (逢甲大學科技管理研究所) 綜合討論
12:20-13:20	大會午餐 經驗交流：動態競爭研究經驗分享(3樓301室) 與談人：Theresa Cho 教授 Jonghoon Bae 教授 謝凱宇 教授 綜合討論
13:20-14:40	第三場：產業篇—動態競爭的實務應用 主持人：李吉仁 教授(臺灣大學國際企業學系) 與談人：賴弦五 先生(台灣大哥大, 營運總經理) 高紀凡 先生(天合光能有限公司, 董事長) 方新舟 先生(誠致教育基金會, 董事長) 綜合討論
14:40-15:00	茶 敘
15:00-16:20	第四場：政策篇—城市間的競合雙融 主持人：楊瑪利 總編輯(遠見雜誌) 與談人：丁庭宇 先生(臺北市, 副市長) 蔡炳坤 先生(臺中市, 副市長) 李永得 先生(高雄市, 副市長) 綜合討論
16:20-16:30	中場休息
16:30-18:10	專題座談：社會科學的發展與學術工作者的使命 主持人：吳靜吉 教授(政治大學名譽教授暨創造力講座主持人) 與談人：劉炯朗 教授(中央研究院院士) 唐 揆 教授(政治大學商學院院長) 陳明哲 教授
18:10-18:20	閉 幕 式 貴賓：陳明哲 教授 樓永堅 主任(政治大學公共行政及企業管理教育中心) 蘇 勇 主任(復旦大學企業管理系)

活動地點：政治大學公企中心國際會議廳(臺北市大安區金華街187號7樓)

主辦單位：政治大學

協辦單位：行政院國家科學委員會、財團法人政大學術發展基金會

執行單位：政治大學公共行政及企業管理教育中心